

# 國立交通大學

## 管理學院碩士在職專班科技管理組

### 學分費收費基準調整計畫書

#### 壹、學分費經費使用情況

##### 一、經費來源：

管理學院各碩士在職專班經費來源為學分費，學雜費基數全歸學校統籌運用(水、電費之支付、軟硬體設備、圖書資源之充實與汰舊換新等)。目前本組專班每學分學分費為 6,500 元，其中 1,000 元為學校行政費，因此每學分本專班的實際收入為 5,500 元。經費運用以自給自足為原則，若有年度結餘得繼續使用。

##### 二、經費運用細則：

本專班之經費運用與其他專班相同，包含教師鐘點費、論文指導費及學位口試費、專班課程助教費、組長工作費(1人)、助理薪資工作費(1人)、工讀生工讀費等相關費用。除此之外，專班學生與本所日間學生在硬體設備及空間設備皆共享資源，故專班費用亦支援系上各項設備(如教室之數位講桌、單槍投影機、擴音系統，一般教室之修繕，冷氣裝修、替換等)。本校不另支援專班教師員額，因此教師之授課鐘點費標準給予彈性空間，由各組專班自行決定。

#### 貳、專班經費使用情況

管理學院科技管理組近年經費使用情況如下：

- 一、 人事費含教師鐘點費、課程助教費、工讀生工讀費、專班主管加給、專班助理薪資等工作費。
- 二、 業務費含論文指導費、計畫書口試費、畢業論文口試費、演講費、行政費用相關支出一課程講義影印費、辦公室用品費用、電話費、衛生紙、茶包、咖啡包、洗手乳、耗材費等。
- 三、 設備費包含教學空間設施牆面粉刷、電腦、單槍投影機、數位講桌、白板等硬體設備更新、授課老師研究室、學生研究室、會議室等空間之電腦、印表機、單槍投影機等設備更換整修費、冷氣維修、更換等。其中相當大比例由本所設備業務費支援，提供全所師生更舒適的學習環境。

#### 參、調整對象與理由

- 一、調整對象：107 學年度(含) 以後入學之專班新生，107 學年度入學新生學分費可能調整之資訊亦公告於 107 學年度碩士在職專班招生簡章。

##### 二、調整理由

- (一)招生名額減少

本專班自 101 學年開始招生名額由 25 名降減至 23 名，影響整體專班學分費收入甚鉅。每年收入約短少 60 萬。

## (二)人事成本漸增

1. 100 年 7 月 1 日配合政府調薪政策，影響專班教師鐘點、助理薪資、工讀生等人事成本。
2. 102 年起開辦二代健保，人事成本再次大幅提生。
3. 104 年因應教育部「學生兼任助理學習與勞動權益保障處理原則」，所有勞動型兼任助理及工讀生皆需納入勞保，對於人事成本負擔影響甚鉅。
4. 106 年 8 月 1 日起配合教育部「專科以上學校兼任教師聘任辦法」學校於約聘有效期間為兼任教師投保勞工保險、就業保險及全民健康保險，符合勞工退休金條例所定資格者，按月為未具本職兼任教師提繳退休金，使得聘請兼任教師成本大幅增加。
5. 預計自 107 年 1 月 1 日配合政府調薪政策，將再度提升專班教師鐘點、助理薪資、工讀生等人事成本。

## (三)教育階段之成本考量

1. 隨著教育階段之提昇，教育選擇權增加且教育效益更直接反映於學生個人職業與成就，研究生處於最高教育階段，教育成本最高（平均班級較小、空間較多、設備較多等），加上學生自主性提高，要求開課單位能有更多符合需求的課程提供他們做選擇。因此，為滿足學生求知之需求，多方延聘專家學者增開課數勢必將再提高各項成本。
2. 相較於學費，在職研究生更重視教學、研究資源、產業與學術交流等品質及內涵之多元。為培育優秀業界人才，與國際接軌，調整後的經費能提供更多元化的產業學術交流、精湛的研討會或演講、前瞻性課程與研究補助。

(四)硬體設備更新：在資訊管理與行政領導上更要跟上時代的腳步，所以軟、硬體設備必須汰舊換新。使學生能有更好的學習環境，進一步提昇教學品質與成效。98 學年度至 105 學年度間，持續更新本所空間設備：

1. 採購電腦，數位講桌、印表機。
2. 教室單槍投影機設備添購、更新。
3. 添購活動白板、更換教室白板。
4. 教學教室及教授研究室冷氣設備更新。
5. 教室、會議室及公共空間粉刷。

## (五)維持競爭力：

相較其他學校而言，過去幾年其他標竿學校在成本、教學與服務品質考量下，紛紛調漲學分費如附表一，成效良好。相較本專班自 98 學年度以來，學分費當年度收支經常呈現短絀情形如附表二，藉由本次學分費之調整，可維持競爭力及良好的教學品質。

## (六)小結：

碩士在職教育為帶動我國企業轉型的重要推手。然近幾年水、電費及物價上漲，研究經費需求上升，以致營運成本與教師教學負荷增加。碩士在職專班經費來源為學分費，目前雖本專班過往之結餘可彌補經費短絀，但長遠來看，若收入與支出無法達成平衡，對教學與服務等品質與環境影響極大。加上學生對課程多元性選擇的要求，以及教學環境等需求，本專班加以參考其他大學碩士在職專班學分費之收費標準，為提高教學研究效能，調整學分費是不可避免的方式。

表一：本校與他校碩士在職專班 106 學年度收費標準比較 單位：元

交通大學	管理學院科技管理組	
	學雜費基數	每一學分費
	12,980	6,500
台灣大學	管理學院 EMBA 班	
	學雜費	每一學分費
	142,600	11,130
	企業管理碩士專班(GMBA)	
	學雜費基數	每一學分費
	30,250	11,000
	創業創新管理碩士在職專班(EiMBA)	
	學雜費基數	每一學分費
	33,600	12,000
清華大學	科技管理學院(經營管理)	
	學雜費基數	每一學分費
	11,080	8,000
政治大學	商學院經營管理碩士學程(EMBA)	
	學雜費基數	每一學分費
	13,100	11,000
成功大學	管理學院	
	學雜費基數	每一學分費
	11,580	4,500
	高階管理碩士在職專班(EMBA) 國際經營管理研究所(IMBA)	
	學雜費基數	每一學分費
	12,000	9,000

表二、98-105 年度碩士在職專班科管組學分費使用情況

項目	收入	支出			當年度 總支出	當年度 收支餘絀
		學分費	人事費	業務費	設備費	
97	4,606,500	3,273,903	655,749	0	3,929,652	676,848
98	3,645,000	3,352,157	928,013	0	4,280,170	-635,170
99	4,932,000	3,792,502	933,396	0	4,725,898	206,102
100	3,840,000	4,388,043	587,726	0	4,975,769	-1,135,769
101	4,498,500	4,355,224	376,251	0	4,731,475	-232,975
102	4,531,500	4,701,571	467,626	171,000	5,340,197	-808,697
103	3,879,150	4,095,158	872,336	38,415	5,005,909	-1,126,759
104	4,740,150	4,433,085	192,697	25,500	4,651,282	88,868
105	5,128,050	3,888,009	344,174	33,358	4,265,541	862,509

98-105 學年度各項支出平均值

單位：元

人事費	業務費	設備費	支出
4,031,072	595,330	29,808	4,656,210

肆、計算方式

依據 104.11.26 校務基金管理委員會審議通過修訂「本校碩士在職專班經費運用基準」各專班之學分費及學費基數列入本校學雜費收入，專班之學分費提撥每學分 1,000 元歸校統籌運用。目前本組每學年平均開課 22 門，以收費標準一（現況）學分費 6500 元，實收 5500 元，估算一學年收支呈現虧損（表三）；若以收費標準二學分費 7200 元，實收 6200 元，在調整開課數的情況下，估算一學年收支可望達成平衡至略有結餘；若以收費標準三學分費 8000 元，實收 7000 元，估算一學年收支，結餘可供應專班更彈性運用，穩健發展及永續經營（以下尚未計入外系專班生選課）。

表三：科管組在職專班學分費調整試算

項目	開課數	20	20	20	備註
收入	收費標準	6,500	7,200	8,000	
	實收學分費	3,993,000	4,501,200	5,082,000	學分費*22 人*11 門課
支出	年度固定	1,264,896	1,264,896	1,264,896	業務費、設備費等
	鐘點費	2,773,583	2,773,583	2,773,583	2,800 元*54 小時*（開課數-2）*1.0191
	助教費	146,750	146,750	146,750	8,000 元*（開課數-2）*1.0191
結餘		-192,229	315,971	896,771	

項目	開課數	21	21	21	備註
收入	收費標準	6,500	7,200	8,000	
	實收學分費	3,993,000	4,501,200	5,082,000	學分費*22人*11門課
支出	年度固定	1,264,896	1,264,896	1,264,896	業務費、設備費等
	鐘點費	2,927,670	2,927,670	2,927,670	2,800元*54小時*(開課數-2)*1.0191
	助教費	154,903	154,903	154,903	8,000元*(開課數-2)*1.0191
結餘		-354,470	153,730	734,530	

項目	開課數	22	22	22	備註
收入	收費標準	6,500	7,200	8,000	
	實收學分費	3,993,000	4,501,200	5,082,000	學分費*22人*11門課
支出	年度固定	1,264,896	1,264,896	1,264,896	業務費、設備費等
	鐘點費	3,081,758	3,081,758	3,081,758	2,800元*54小時*(開課數-2)*1.0191
	助教費	163,056	163,056	163,056	8,000元*(開課數-2)*1.0191
結餘		-516,710	-8,510	572,290	

項目	開課數	23	23	23	備註
收入	收費標準	6,500	7,200	8,000	
	實收學分費	3,993,000	4,501,200	5,082,000	學分費*22人*11門課
支出	年度固定	1,264,896	1,264,896	1,264,896	業務費、設備費等
	鐘點費	3,235,846	3,235,846	3,235,846	2800元*54小時*(開課數-2)*1.0191
	助教費	171,209	171,209	171,209	8000元*(開課數-2)*1.0191
結餘		-678,951	-170,751	410,049	

項目	開課數	24	24	24	備註
收入	收費標準	6,500	7,200	8,000	
	實收學分費	3,993,000	4,501,200	5,082,000	學分費*22人*11門課
支出	年度固定	1,264,896	1,264,896	1,264,896	業務費、設備費等
	鐘點費	3,389,934	3,389,934	3,389,934	2,800元*54小時*(開課數-2)*1.0191
	助教費	179,362	179,362	179,362	8,000元*(開課數-2)*1.0191
結餘		-841,192	-332,992	247,808	

#### 伍、支用計畫及調整後預計增加之資源

提高學分費除成本考量外，也在於增加系所資源以提供學生更好的學習環境，以下為本專班調整學分費後，預計增加之資源：

#### 一、增進課程之多元性：

本組為強化高等教育體系在職進修功能，建構終身學習之社會，提供多元彈性的高等教育在職進修管道，以提供產業界人士進一步學習新知的機會，並滿足其對管理專業知識及個人生涯成長之需求。因此在課程的規劃上，特別著重於理論與實務應用之結合。以目前本組專班開課情況，每學年（含暑假）約開設 22 門專業課程提供本組及開放其他各組專班學生選課。本專班將參考產業趨勢，以及聽取學生提出之修課需求，持續評估、調整開授課程內容。為使課程有更多元之選擇，擬增聘專家學者增開課程以符合學生學習需求。

#### 二、增聘專業教師：

由於高科技產業所面臨的是一個快速變遷、國際競爭日趨激烈的經營環境，因此其所需要的人才除了要具備產業之特殊技術背景外，對於管理能力、企劃能力的提昇更是刻不容緩。在任課老師安排上，將整合校內外之教師資源，或聘請產學界經驗豐富之專家學者，與本校教授合作開課或單獨授課之。

#### 三、提昇教學環境品質

學校及系所提供適足之軟硬體設備以營造優質之學習環境。系上於歷年持續整修教室、研討室，添購、更新硬體設備。

#### 四、辦理畢業生流向調查

近年來教育部對於高等教育的評鑑，不論是校務評鑑或系所評鑑，均日益重視學習成效，其中畢業生就業狀況是學習成效評量項目之一。畢業生流向調查是建立學生學習成效指標追蹤的重要依據，對於系所評鑑，甚或課程修訂，都有正面良好的效益。因應教育部希望各校進行學生畢業後之流向調查之需。並考量系所課程修訂意見參考，擬將聘用助理或工讀生，持續辦理畢業生流向調查。

#### 五、小結

本次學分費收費標準調整後所增收之學分費收入將專款專用，以前述四大類項目支出為主。除了調整學分費方案之外，本組未來自當持續努力推動各項開源節流措施來避免財務惡化，使本組能正常營運及穩健發展。